



2018年 社会责任报告

Social Responsibility
Report 2018



目录

Contents

1 07

企业概况

集团领导致辞
集团简介
组织架构
成员企业
企业文化

2 15

履行经济发展责任

经营状况
固定资产投资
运营能力

3 21

履行重大工程建设主体责任

交通设施建设
水务设施建设
环境设施建设
保障性住房建设

4 29

履行城市安全运行主体责任

供水服务
防汛排水
固废转运处置
水域保洁
排堵保畅

5 39

履行环境保护责任

两水平衡
节能减排
提标改造
生态建设

6 47

履行企业公民责任

诚信体系建设
志愿服务
党建联建
结对帮扶
信访稳定

7 59

履行员工发展责任

落实集团年度教育培训计划
搭建青年人才成长平台
动员广大职工建功立业
关爱员工
丰富员工文化生活
举办职工艺术节

8 69

履行科技创新责任

打造科创平台
推广先进技术
加强信息化建设
聚焦职工创新

9 75

履行文化品牌建设责任

打造旅游观光品牌
打造艺术交流品牌
打造体育文化品牌
打造科学普及品牌

10

大事记

1 企业概况



集团领导致辞

2017 年，是上海城投实现“十三五”战略目标的承上启下之年，也是城投集团改革发展历程中的重要一年。

这一年，党的十九大胜利召开。城投集团广大干部职工以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指引，戮力同心，开拓创新，确保了重大工程建设和城市安全运行，以实际行动，让上海这座超大城市更有序、更安全、更干净。

这一年，在市委、市政府和市国资两委的领导下，在市相关委办局和各区关心支持下，上海城投牢牢把握公共服务类国企定位，充分履行社会责任，担当好城市建设主力军和城市运行子弟兵的角色。

这一年，上海城投建成一大批交通设施，城市区域联系更加紧密，城市交通更加安全畅行。这一年，本市“两江并举、集中取水、水库供水、一网调度”的原水供应格局形成，确保了从源头到龙头的水质安全；中小河道整治和污水厂提标改造取得成效，基本实现了水环境和水安全的“两水平衡”。这一年，上海城投积极投身上海“五违四必”环境整治，生活固废日产日清，发挥了城市安全运行的托底保障作用。这一年，城市更新和保障住房建设有力推进，上海中心顺利进入试运营。

不忘初心，牢记使命，砥砺前行，永远奋斗。上海城投将深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，坚定改革开放再出发的信心和决心，紧紧围绕“集团化、市场化、国际化、专业化”改革目标，勇当公共服务类国企改革的前行者、全市经济高质量发展和高品质生活的助推器，着力打造“卓越的基础设施和公共服务整体解决方案提供商”，努力建成精细化管理的标杆、环境保护的标兵，努力成为推动长三角一体化发展、上海城市发展补短板、超大城市安全运行、科创中心建设的重要骨干力量，在建设卓越的全球城市、生态之城和超大城市精细化管理中发挥更大作用，积极为上海建设“五个中心”和社会主义现代化国际大都市作出新的更大贡献。



城投集团党委书记、董事长蒋曙杰



集团简介

上海城投集团是专业从事城市基础设施投资、建设、运营管理的国有大型企业集团，前身是成立于1992年的上海市城市建设投资开发总公司，2014年改制为有限责任公司。集团拥有3家专业子集团、2家上市公司、若干核心企业，员工1.5万余人。

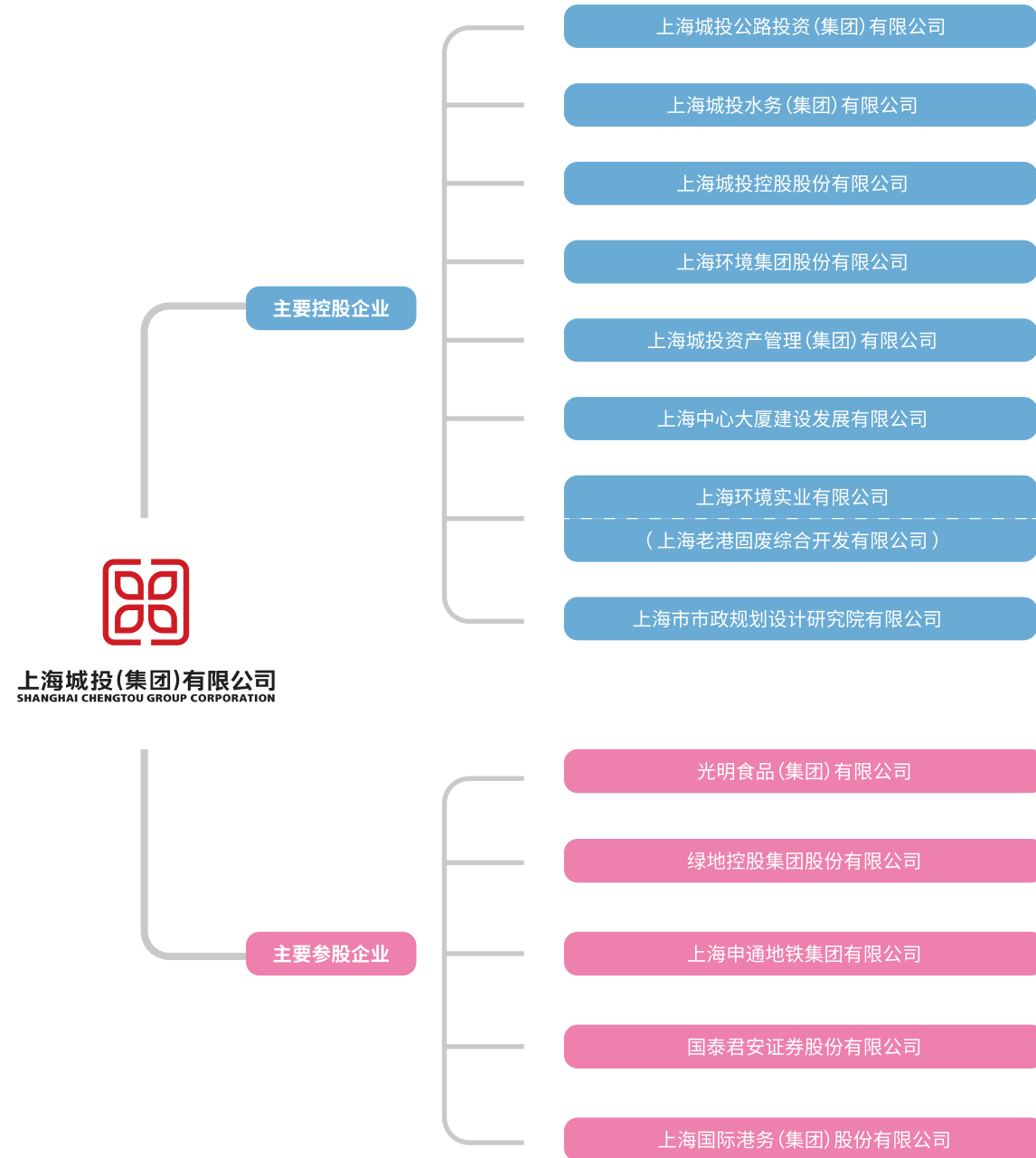
上海城投着力发挥投融资主体、重大项目建设主体和城市安全运营主体作用，聚焦路桥、水务、环境、置业四大业务板块，出色完成120多项市重大工程的投资建设任务，努力保障好城市基础设施的安全运行，为改善城市环境、提升城市功能做出贡献。

组织架构

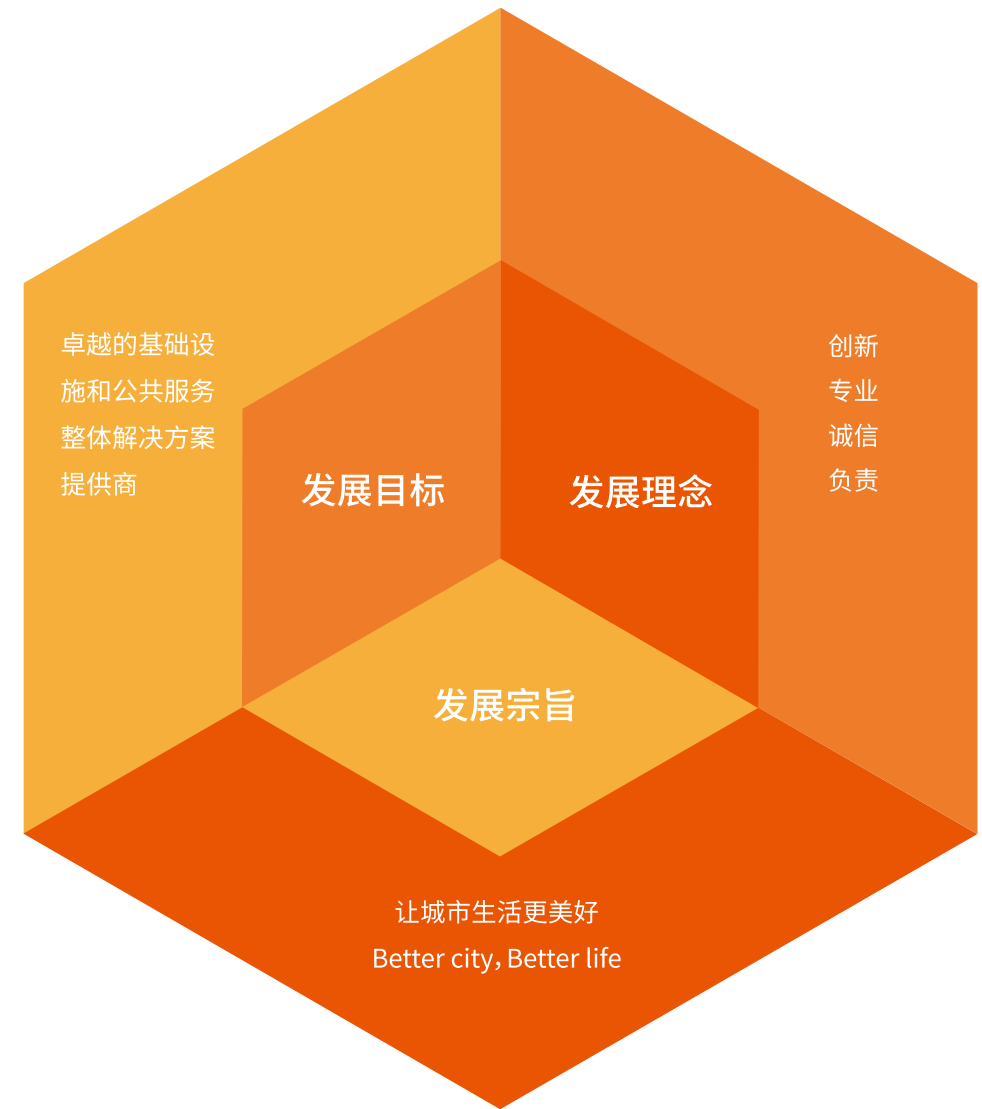


注：集团按照相关程序设置纪委、工会、团委

成员企业



企业文化





2 履行 经济发展责任



固定资产投资

集团 2017 年计划固定资产投资 108 项、326.94 亿元，实际完成投资 328.11 亿元。其中，承担市重大工程正式项目 59 项，计划投资 259.16 亿元，占全市重大工程计划投资的 19.9%，实际完成投资 263.79 亿元，完成率达 101.8%。

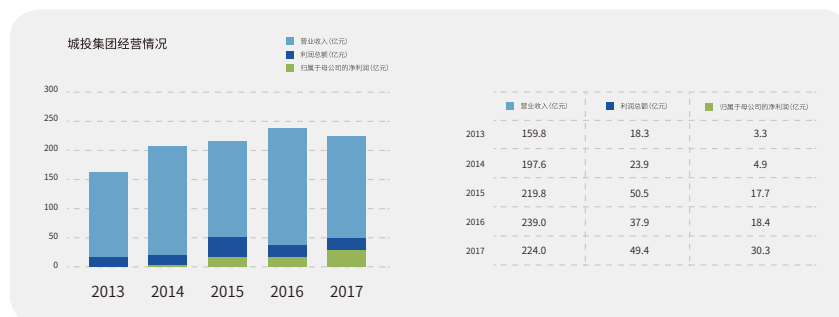
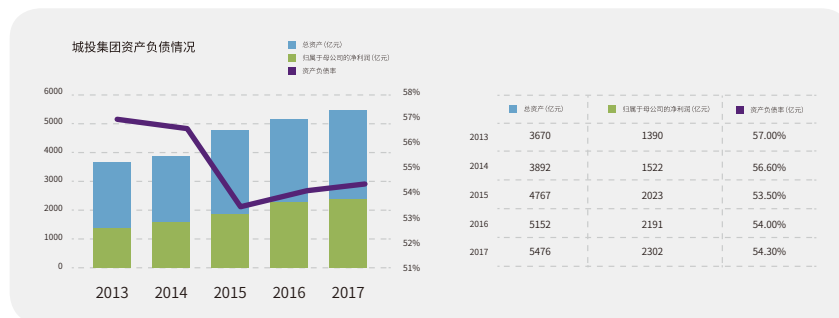
单位：万元

年份	2013	2014	2015	2016	2017
重大工程	171 4950	160 3499	216 3482	224 6477	263 7868
其他 ¹	24 3302	19 3582	27 0243	19 4427	31 5279
保障房 ²				30 2720	32 7950
合计	195 8252	179 7081	243 3725	274 3624	328 1097

注：1、除市重大工程项目以外其他工程投资
2、保障房项目自 2015 年（含）前列入城投集团正式项目计划，2016 年起单列

经营状况

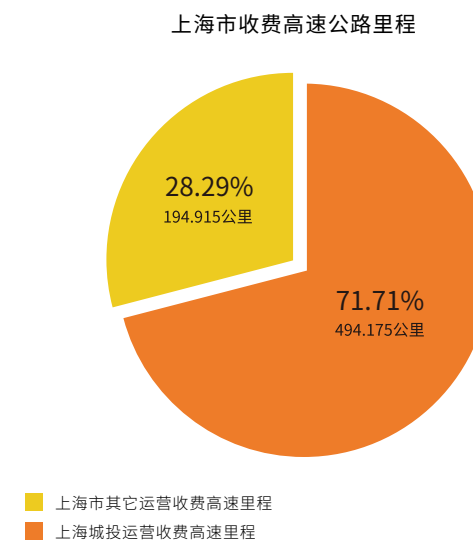
2017 年，集团实现营业收入 224 亿元，完成投资额 587.1 亿元，利润总额 49.4 亿元，归属于母公司净利润 30.3 亿元。截至 2017 年末，集团总资产 5476 亿元，归属于母公司净资产 2302 亿元，资产负债率 54.3%。



运营能力

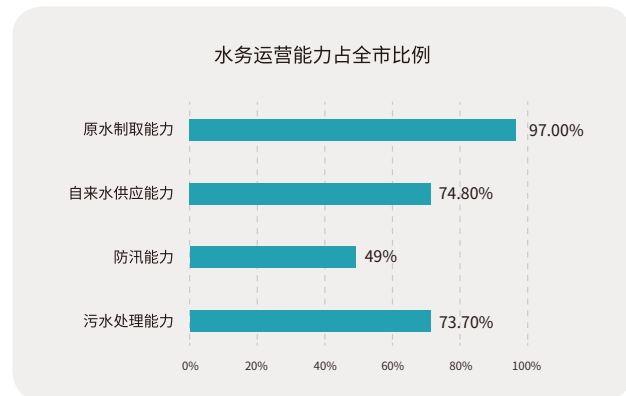
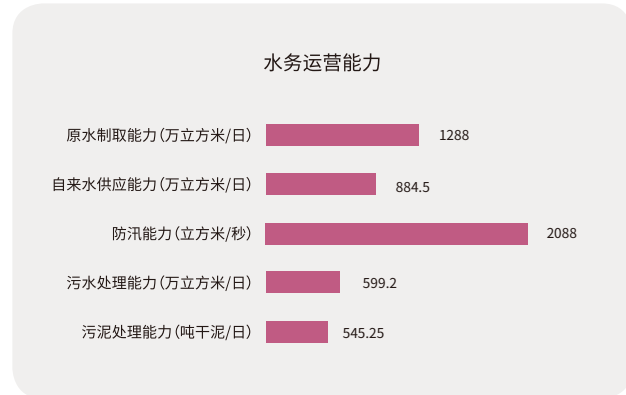
公路板块运营能力

目前集团已接管东海大桥、复兴路隧道、外环隧道、G1501 绕城高速，运营高速公路增加至 13 条、494.175 公里，占全市 689.09 公里收费高速公路的 71.71%。经营性高速公路养护运行成本持续下降，减亏明显，降本增效取得新突破。全年实现高速公路通行费收入约 42.2 亿元，同比增长约 17%；运营板块同口径净利润较上年减亏约 1.4 亿元。



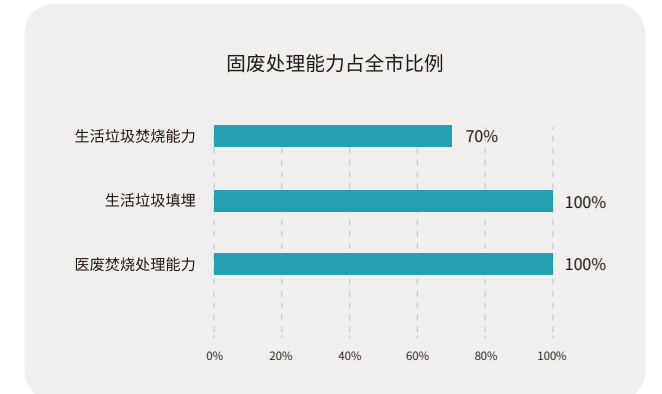
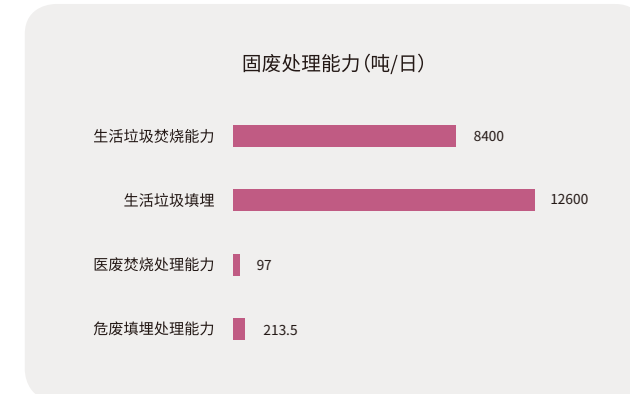
水务板块运营能力

累计形成 1288 万立方米 / 日的原水制取能力 (占全市的 97%)，另有松浦原水厂 500 万立方米 / 日原水制取能力 (备用)；884.5 万立方米 / 日的自来水供应能力 (约占全市的 74.8%)；拥有 10 座雨污水调蓄池、10.83 万立方米的调蓄能力，321 座市政排水泵站 (其中防汛泵站 180 座)、2088 立方米 / 秒的防汛排水能力 (约占全市的 49%)，599.2 万立方米 / 日的污水处理能力 (约占全市的 73.7%) 和 545.25 吨干泥 / 日的污泥处理能力。



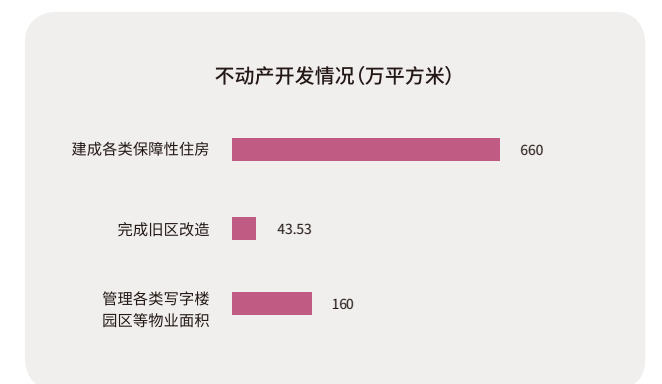
环境板块运营能力

目前，在全市已运营固废项目处理能力 2.1 万吨 / 日，其中焚烧 0.84 万吨 / 日 (约占全市的 70%)，填埋 1.26 万吨 / 日 (占全市的 100%)；在建固废项目处理能力 0.62 万吨 / 日；医废焚烧处理能力 97 吨 / 日，危废填埋处理能力 213.5 吨 / 日；生活垃圾陆上中转能力 9300 吨 / 日，水上集运中转能力 7000 吨 / 日、水上散装中转能力 3000 吨 / 日。



不动产开发

2017 年，集团累计建成各类保障性住房约 660 万平方米，完成旧区改造 43.53 万平方米，管理各类写字楼、园区等物业面积 160 余万平方米。上海中心大厦项目已投入试运行。





3 履行 重大工程建设 主体责任



9月29日，虹梅南路高架正式通车，改善了市中心与闵行、奉贤两区的交通联系。图为虹梅南路通车俯瞰图

交通设施建设

虹梅南路高架、南北高架中兴路下匝道等8个项目建成通车，昌平路-恒通路跨苏州河桥等5个项目实现开工，龙水南路越江隧道等2个项目启动，北横通道、沿江通道等30个项目持续推进。



12月29日，嘉闵高架新建工程通车，标志着上海虹桥综合交通枢纽配套工程“一纵三横”快速路网系统中的“一纵”——嘉闵高架工程全面建成通车，上海西部地区迎来一条贯通南北的大动脉。

嘉闵高架路的建设汇聚了诸多的新技术、新工艺、新材料、新设备，城投公路集团联合参建各方及相关科研院校，全面推进“四新”技术的应用，将嘉闵高架路全力打造成一条绿色、低碳、环保、人文的科技之路。图为嘉闵高架通车远景。



中山南路地道建成通车，中山南路是上海城市骨干路网三纵东线的重要组成部分，改善沿江交通和环境，提高中山南路交通可靠性和区域出行条件，进一步提升了黄浦区滨江区域功能。图为中山南路进出口。



北横通道建成后将与延安高架大致平行，成为纵贯东西的第二条交通“大动脉”。图为北横通道中江路工作井内部现场。



大治河西枢纽新建二线船闸工程是市内河高等级航道网建设的重要工程内容之一，是改善黄浦江至大治河通航能力的关键。图为施工现场。

水务设施建设

徐泾水厂、泰和水厂扩建工程建成投运，长桥水厂更新改造、新风水库泵站建设等一批工程性措施全面完成，有力保证了高峰供水安全。虹桥、泰和污水厂新建工程、苏州河段深层排水调蓄管道工程（试验段）、中心城区排水系统项目实现开工，石洞口污泥完善新建工程建成。通过增强管道系统防汛能力，因地制宜推进海绵城市建设。



徐泾水厂扩建后制水生产线

根据相关片区的人口、用地、污水量变化情况，为满足区域污水处理能力，规划新建泰和污水处理厂，一期规模 40 万 m³/d。



泰和污水厂施工现场

石洞口污泥处理完善工程提升中心城区污泥处置率，满足未来片区的污泥处理需求。



石洞口污泥完善工程车间

全力推进中心城区排水系统建设，进一步完善管网系统，新建排水系统实现雨污水分流，提高雨水泵站截污能力。



虹口区丹东排水系统施工现场

环境设施建设

推进老港再生能源项目二期、郊区垃圾焚烧等项目建设。

老港再生能源二期有利于改善老港地区垃圾填埋产生的异味问题，推进浦东新区实施老港地区环境综合整治，在老港基地生活垃圾总处理量不增加的前提下优化垃圾处理方式，提升垃圾资源化利用率。

天马能源项目很好地解决了松江和青浦两区生活垃圾出路，极大提高了垃圾处理的减量化、资源化和无害化处理率，较好地改善了松江、青浦两区人居环境质量。



老港再生能源利用中心一期和二期（在建）



天马垃圾焚烧发电项目鸟瞰图与处理车间



保障性住房建设

2017 年集团在建保障房约 100 万平方米，可供房源 10000 套，已全部完成配售。集团以政府采购供应商的全新角色积极参与普陀东新四村旧改项目；闵行九星、金山朱泾、嘉定江桥等三个已获批的“城中村”改造项目取得积极进展。

有序推进“湾谷”科技园二期，重点跟进保障房和“城中村”改造等城市更新项目，2017 年完成 238 亩土地储备目标。集团全面研判市场供需，推动产品销售，全年实现营业收入 28.92 亿元，回笼资金 72.77 亿元。



“湾谷”科技园



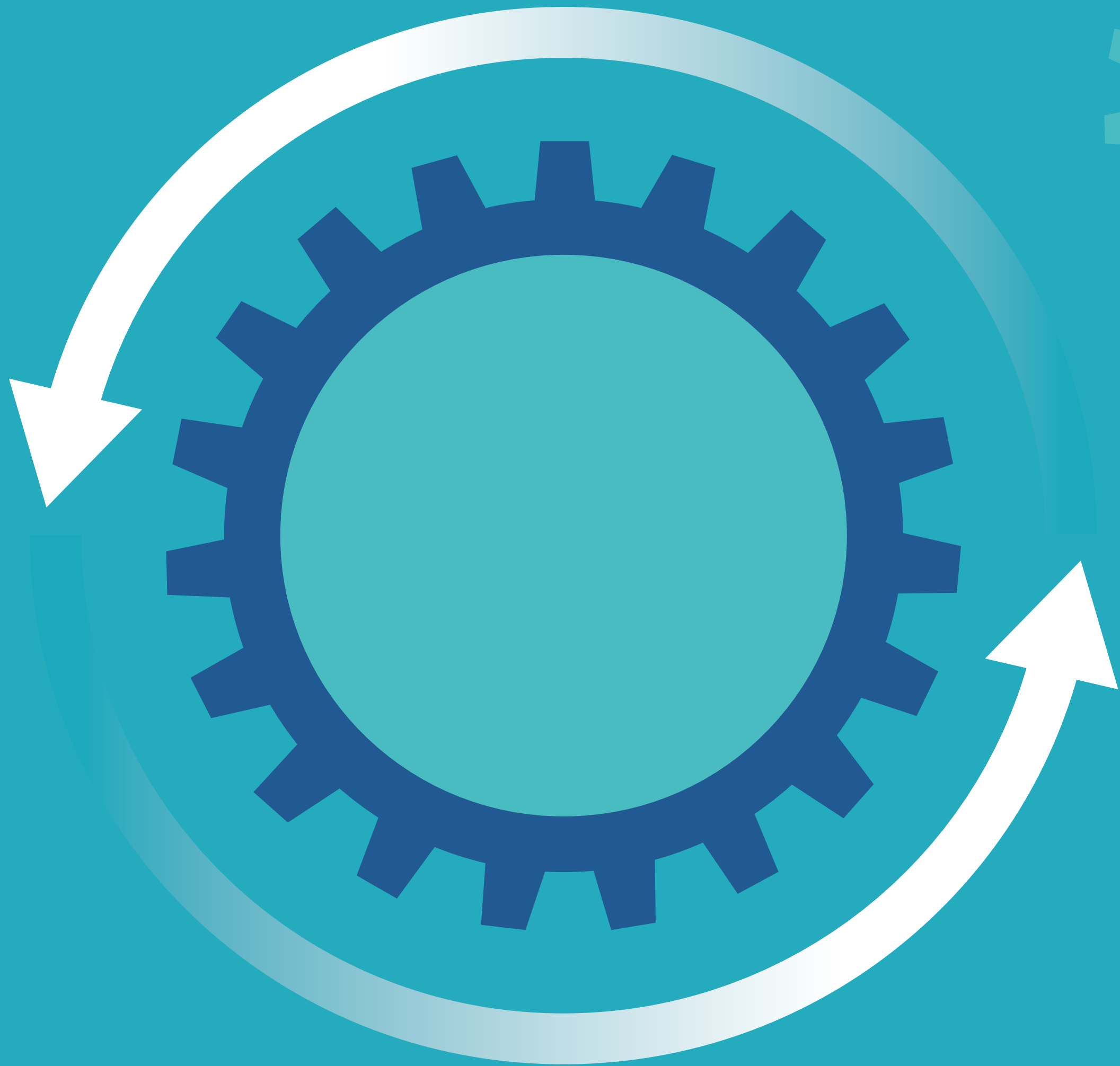
普陀养老项目效果图

普陀养老项目位于上海市普陀区长风地区金沙江路枣阳路附近，总占地面积约 7,276 平方米（不含泵站）。

九星项目位于闵行区七宝社区，东至用地红线，西至宝盛路，南至规划道路，北至用地红线。2017 年 12 月，九星 10-04 保障房地块正式摘牌。



九星项目现场



4 履行
城市安全运行
主体责任



供水服务

2017年，集团全年原水售水量达到29.1亿吨，自来水供水总量22.83亿吨。水务板块开展全面对标管理、推进全面预算管理、降低产销差、集中采购、降低能耗等管理措施，建立起平衡机制。在2016年实现整体盈利的基础上，2017年实现净利润1.8亿元。

黄浦江上游金泽水库全面建成投用，本市“一网调度、两江并举、多源互补”的水源地格局进一步完善，金泽水库服务西南五区，服务人口670万。

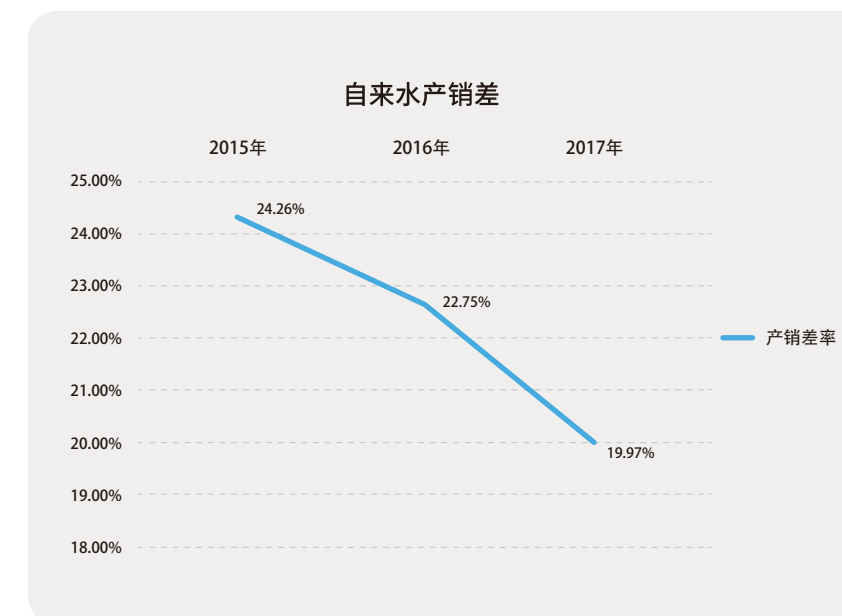


金泽水库鸟瞰图



供水热线连续10年蝉联夏令热线市民满意率榜首，图为供水热线工作现场。

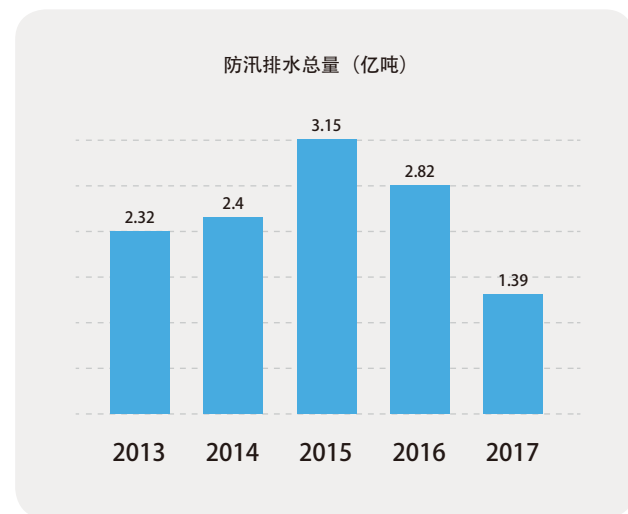
全年接管二次供水设施5020万平方米，累计接管1.2亿多平方米，惠及4200余个小区，水质综合合格率和管网服务压力合格率均保持在99%以上，供水水质实现根本改善。图为工作人员现场检测二次供水水质。



集团通过分区计量、管网改造、欠费追缴、总表分装、表务管控等措施，自来水产销差逐年下降。图为三年自来水产销差情况。

防汛排水

集团按照市防汛指挥部的指示，内部采取了“就高不就低”的预警响应模式，始终保持临战状态。同时满足了城市防汛安全和“雨天少放江”两方面的诉求，经受住了台风“泰利”、“卡努”的外围影响和“9.25”等5场大暴雨等汛情的考验，确保做到“发生超标准降雨时，积水少、退水快”的社会承诺，全年防汛排水总量1.39亿吨。



2013-2017 年防汛排水总量图

固废转运处置

面对全市综合环境大整治后，各类垃圾尤其是建筑垃圾量的激增，集团发挥国有企业托底保障作用，在现有规划设施能力下，全面完成了环保督察整改任务和垃圾清运处置任务。老港处置基地克服设施能力和人力资源不足困难，实现了垃圾日产日清，保障城市固废转运处置安全。

2017年，城投环境承担了国家级“上海生活垃圾集装箱化运输服务标准化试点”项目，并以97分高分通过验收，成为全国首家生活垃圾集装箱化运输标准化运营单位。



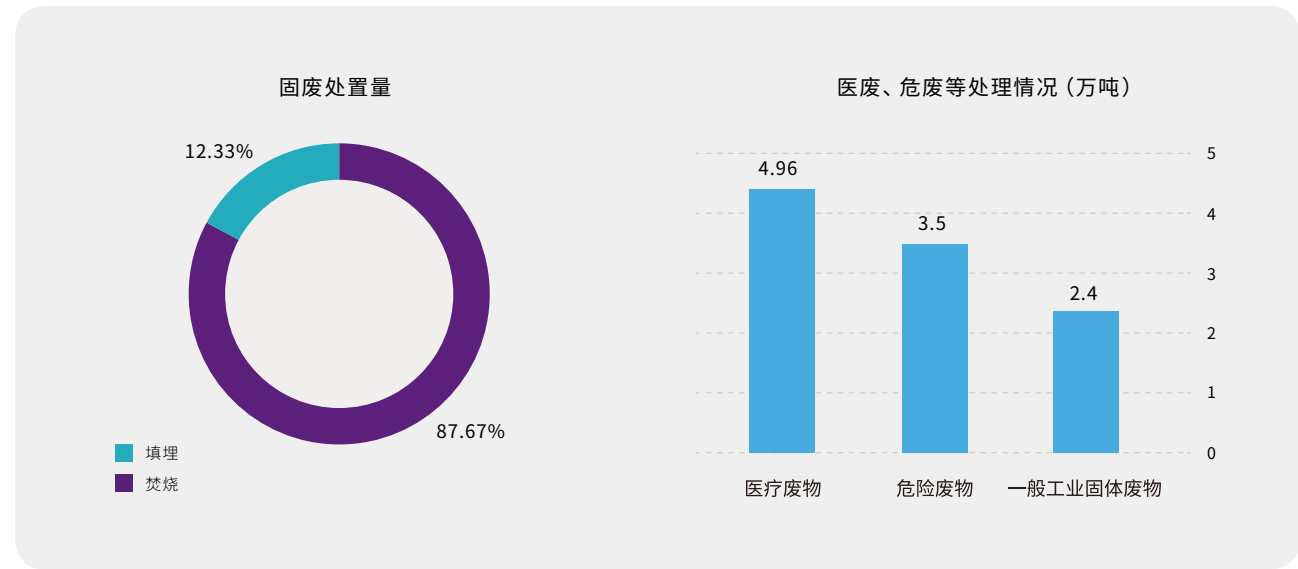
验收证书

老港基地作为上海建设韧性生态之城总体布局的重要组成部分，为城市环境运行安全提供保障。



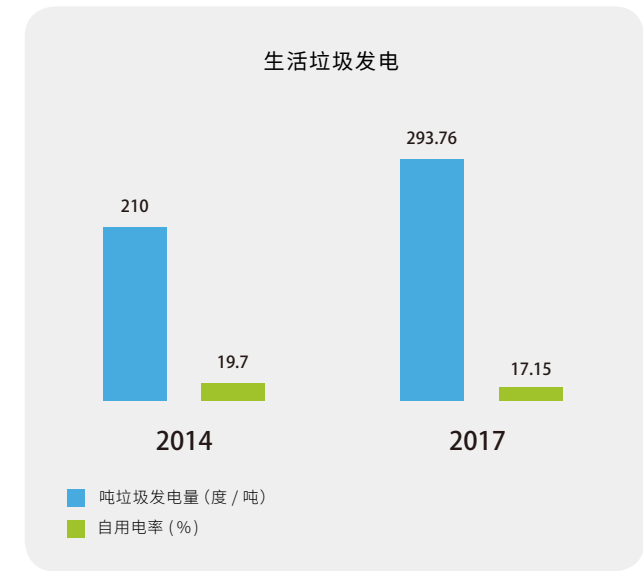
老港再生能源利用中心远视图

全年完成生活垃圾转运量 134.08 万吨、填埋量 80.13 万吨、焚烧量 569.74 万吨、焚烧发电量 20.18 亿度（其中上网售电量 16.95 亿度），医疗废物收运和焚烧量 4.96 万吨，危险废物填埋量 3.5 万吨，一般工业固废填埋量 2.4 万吨。



集团对标国际国内先进企业，对标行业标准和政府需求，持续降低燃油水运单耗，在能源消耗、招标采购、物资采购、船舶维修等环节深挖内部潜力，实现降本增效目标。

垃圾吨进厂上网售电量从 2014 年的 210 度 / 吨提高到 2017 年的 293.76 度 / 吨，自用电率从 2014 年的 19.7% 降至 2017 年的 17.15%。



环境板块强化成本控制，深挖管理能效，上海环境集团股份有限公司荣获中国固废行业十大影响力企业称号。



水域保洁

2017 年罕见的水生植物“双碰头”对专项整治工作带来了严峻的考验，集团通过深入分析原因，调整作业方案，加强作业部署，做到信息实时互通，有效反映动态。在每日完成打捞作业的同时，安排作业人员对黄浦江、苏州河江面开展密切的监控和巡视，确保及时应急响应，合理调整作业力量分布，完成水域保洁工作。

2017 年完成的水域保洁作业量：市管水域保洁作业量 18472 吨，同比下降 0.15%；上船服务艘次 13018 次，同比上升 9.81%；收集生活废弃物 4884.7595 吨，同比下降 64.59%；收集生活污水 14714.122 吨，同比下降 16.64%；绿萍打捞 1169.9 吨，同比上升 0.65%；水葫芦打捞 164870 吨，同比增长 584.86%。



河道水域清洁现场



排堵保畅

复兴东路隧道和外环隧道划转进入集团高速运管中心，在设施量持续增加、车流量再创新高的情况下，全年公路、大桥、隧道持续保持安全运营，未发生一起有责事故或有责投诉。全年节假日排堵保畅工作安全平稳，特别是 G40 沪陕高速，在国庆期间经受了连续 35 小时长时间、大流量的考验，未发生恶性事故。依托高速运管中心集约化管理平台，路桥设施日常运营养护模式不断优化，路容路况持续改善。在高速公路行业评比中，G1501 东南环、G40、G1501（同三段）、S26 沪常被评为路况行业优秀级，S32 申嘉湖、G40 被评为管理规范化行业优秀级。



恶劣气候下应急抢险工作小组明确自身职责，时刻待命



5 履行
环境保护责任



节能减排

集团通过错峰检修、工艺调节、工程建设等措施，全面完成污水处理和污染物总量减排任务，实现了污水厂污泥全部安全和规范处理处置。24 座污水处理厂的水质均达标排放，全年减排 COD34.7 万吨。

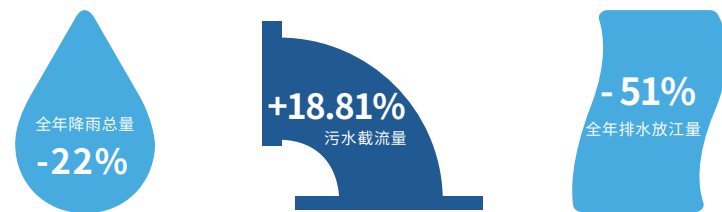


两水平衡

2017 年，集团防汛排水和污染减排任务全面完成。按照既确保防汛安全，又兼顾水环境治理的要求，积极做好“两水平衡”运行管理工作。在全年降雨总量较上年减少 22%，但污水截流量增加 18.81% 的情况下，实现全年排水放江量大幅减少 51%，有效减少了泵站放江总量，最大程度保护了河道水环境。



新宛平排水系统工程改造完成全景图



集团充分利用供排水全产业链的资源优势，发挥一网调度作用，完善生产运营功能布局，着力提高产能效益，能耗有所降低。全年实际综合能耗累计 12 万吨标准煤，售水单耗平均 0.23 千瓦时 / 吨，全面完成节能减排目标。



提标改造

城投集团对污水处理厂进行提标改造，进一步降低污水处理后 COD、氨氮、总氮、总磷等排放浓度，出水标准由一级 B 提高为一级 A。2017 年，石洞口、吴淞 2 座污水厂的提标改造工程按期完工，进一步提升了城市水环境末端的处置能力，提升了排放标准，降低了对水环境的影响。白龙港污水厂提标改造工程顺利开工。



石洞口污水处理厂

吴淞污水处理厂作为全国第一家 FCR 技术的试点单位，食物链反应器 FCR 工艺，是通过自然和人工方法构建水生生态食物链，利用附着在植物根系和载体表面的微生物、原生动物以及微型动物去除污水内的垃圾，并利用工艺自身特色同步实现除臭和景观改造，实现植物园式的现代化污水厂。



吴淞污水处理厂 FCR 生物池



老港生态塘

生态建设

老港基地生态修复

通过对垃圾填埋场实施土壤改良、地形微整后陆续“披绿”。老港基地在已用填埋场铺膜覆土，种植绿化。修复填埋场封场污染土地再利用，实施的垃圾填埋场修复和沿海新成陆地区、抗风抗盐碱成片大面积造林项目，在国内是面积最大、立地条件最困难的。项目形成 7683 亩公益林，基地绿化面积达到 10 平方公里。老港固废基地生态修复项目获得了 2016 年度中国人居环境范例奖。



老港林区

青草沙水源地保护

根据《2013-2015年上海市生态公益林建设项目实施管理办法》，青草沙水库通过水源地防护林营造，提高水源地整体生态性，于2016年1月开始青草沙水库的生态防护林建设工作，2017年5月8日竣工，并于8月1日顺利通过验收。

青草沙水源地防护林工程位于青草沙水库南堤（长兴岛老海塘加高加固段库岸管理范围内的狭长地带），全长15.818km，实际造林712.18亩，总种植苗木78256株，种植植物主要为落羽杉、中山杉、池杉、水杉、栾树、乌桕、红叶石楠等。通过防护林建设将改善库区及周边生态环境，使之能为生物的生长繁殖提供适宜的环境，在有效涵养水源，改善库区水质，隔离污染源的同时，丰富库区及周边生态系统的生物多样性，构建库区健康稳定良性的生态系统，同时兼顾水源地生态建设的环境美化作用，从而提高库区水源地生态系统的服务功能，充分体现“保障安全、生态优先、兼顾景观、人水和谐”的理念。



青草沙水库生态防护林建设项目



水库鸟语



青草沙水库生态防护林建设项目



6 履行
企业公民责任



志愿服务

城投集团始终将志愿服务活动作为青年践行企业发展理念、提高社会责任意识的重要载体，坚持志愿服务常态化和品牌化，发挥专业优势，培育企业文化，打造城投青年志愿服务品牌。

在第六届城投志愿者社会服务活动月中，集团团委组织了 500 余名青年志愿者，围绕“心系北横，承诺在行动”主题，以服务重大工程建设，服务文明工地创建，服务周边市民百姓为宗旨，以推进北横通道重大工程建设为重点，以深化城投公共服务品牌为目标，组建“北横通道”、“供水服务”、“绿色账户”、“防汛排涝”、“便民利民”等专项志愿服务队伍，推出 16 项服务承诺，在北横通道建设工程沿线，集中开展了四场大型设摊活动，服务市民近万，切实履行子弟兵、主力军的职责，发挥了青年生力军作用。此外，各级团组织结合也结合企业自身实际，全面开展了以关爱老人、便民服务、政策咨询、治安综治、环保宣传、环境治理等为主题的志愿服务，形成了以城投志愿者社会活动服务月为主线，多点开花的志愿服务品牌效应。

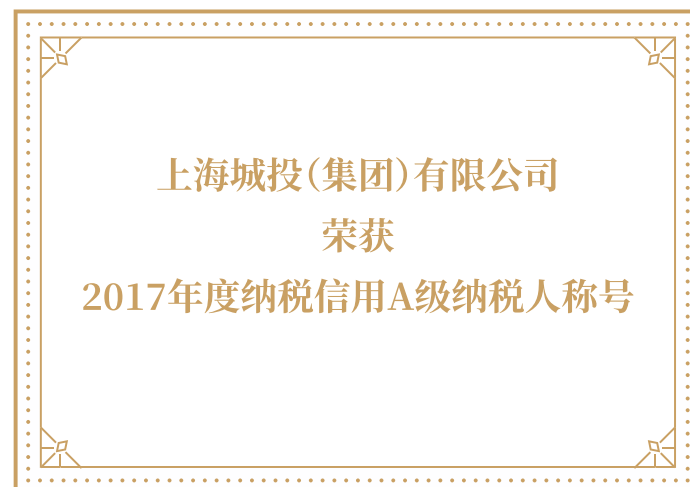
2017 年上海城投志愿者服务月启动仪式



城投集团“心系北横 承诺在行动”志愿者服务月启动仪式

诚信体系建设

上海城投牢固树立风险管控意识，加强资金管理工作，依托集团统一授信，保障资金供给，开展货币资金专项审计检查，建立安全防范长效机制，完善企业诚信体系建设。2017 年与大型商业银行和政策性银行签订战略合作授信，资金将优先支持集团用于城市安全运行维护、环保项目建设和城市更新改造，确保城投企业健康可持续发展。上海城投（集团）有限公司荣获纳税信用 A 级纳税人称号。



城投集团志愿者在淮海中路开展活动

公路板块



城投公路开展“心系北横 承诺在行动”专场志愿活动



城投公路在中山公园开展“3.5 学雷锋”志愿服务活动



城投公路开展“战酷暑、保运营，志愿服务进服务区活动”

水务板块



“正青春”志愿者为“少年日报”的小记者叙述着青草沙的故事



城投水务水中心 IWA 大会志愿活动



城投水务浦东威立雅志愿活动



城投水务志愿活动

环境板块



志愿者在修雨伞



志愿者在清理景观池



志愿者开展“单车归队”志愿活动

置业板块



志愿者开展安全健康知识的宣传活动



志愿者在松江洞泾保障性居住社区紫薇茗庭小区推广绿色账户志愿活动



志愿者开展“上海之巅”观光厅六一儿童节活动

党建联建

城投集团党委、各级党组织动员组织广大党员深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，坚持抓基层、打基础，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，严肃党内政治生活，提升党员教育实效，推动基层党组织的创造力、凝聚力和战斗力进一步提升。围绕保障重大工程顺利推进、保障城市安全有序运行，在实践中建立完善工程项目党建联建的有效机制，凝聚各方力量，协调解决问题，畅通反馈渠道，共同推进党建联建工作。2017 年至今，城投系统与其他单位、区域共建、工程项目联建共建的党组织结对数为 228 个。

上海城投集团党建联建部分情况 (2017)

序号	下属党组织名称	联建共建党组织名称	主要内容
1	城投公路集团本部党总支	长宁区北新泾街道	北新泾街道区域化党建平台，开展共建联谊活动
2	航道建设公司党支部	上海平申线航道整治工程党建联盟(心联鑫党建服务站)、大治河西闸工程党建联盟、长湖申线航道整治工程党建联盟	签订党建联建协议、建立有关制度、开展党建联建活动、服务周边社区、配合工程进度、确保工程顺利推进
3	城投水务集团本部第四党支部	上海勘察设计研究院(集团)有限公司岩土工程技术公司党支部	通过开展专题调研、主题实践活动等，了解基层党建工作中的难点、热点问题，找到解决问题的方案
4	制水公司党委	奉贤区金汇镇金汇村党总支、虹口区嘉兴街道党工委	结对帮扶、党建联建、社企共建
5	供水公司党委	金山区枫泾镇兴塔村党总支	走访慰问困难村民、帮老服务
6	排水公司党委	杨浦区平凉路街道党工委上海市政交通设计研究院有限公司党总支、上海市政建设有限公司一分公司党支部	丹东排水系统工地党建联建
7	城投控股党委	虹口区委	虹口区域化党建工作联席会议，加强与党建联建成员单位的沟通联系，促进党建工作相通相融相长
8	上海环境集团党委	上海市环境监察总队党总支	促进党建学习、组织参观焚烧项目、开展专业技术指导交流
9	城投资产集团沧达公司党委	中国人民解放军91894部队	慰问部队官兵、参观交流学习
10	城投资产集团东飞公司党总支	上海国际机场股份有限公司虹桥机场飞行区管理部机坪党支部	带领党员团员在虹桥机场开展FOD(可能损伤航空器的某种外来的物质、碎屑或物体)整治活动，保障航班安全，形成长效机制
11	上海中心党委	上海地铁运营二公司党委、上海世博会博物馆党总支、东方卫视中心	组织党员志愿者进行志愿服务交流，开展法制宣传、安全普及、文明参观引导，打造上海中心公共空间“午间公益一小时”系列活动
12	环境实业公司党委	浦东新区老港镇人民政府、上海市废弃物管理处等28家共建单位	北新泾街道区域化党建平台，开展共建联谊活动
13	市政规划院党委	上海公路桥梁(集团)有限公司、上海市燃气管理处党委	党建资源上合作共赢，市场开拓上加强合作，人才培养上加强交流，技术上开展合作

结对帮扶

集团依托市慈善基金会平台、市老年基金会平台以及城投帮困基金平台，为系统内特别困难、大病零自负、首发大病自费费用高以及突发灾难的困难职工提供慈善救助。借助市慈善基金会平台救助近 50 名特困职工，18.3 万元救助款全部通过银行发放。借助市老年基金会城投工作站平台，做好城投系统爱老、敬老、助老服务工作，为首发大病、住院、孤寡、失智失能、80 岁以上高龄等退休职工开展帮扶救助慰问工作，在重阳节前，为 90 岁以上高龄老人赠送重阳糕，走访百岁老人。做好领导结对、帮困助学等各类传统帮扶工作，集团领导在春节、五一劳动节、国庆节前结对帮扶困难职工近 100 人次，各级工会也纷纷开展了结对帮困活动。

城投工会组织开展帮困助学活动，全年共助学 207 人次，发放助学金 28 万元。为鼓励精心呵护、悉心培养子女取得优秀成绩的职工，向 45 位职工及其子女代表颁发了“育苗奖”证书及奖励金。



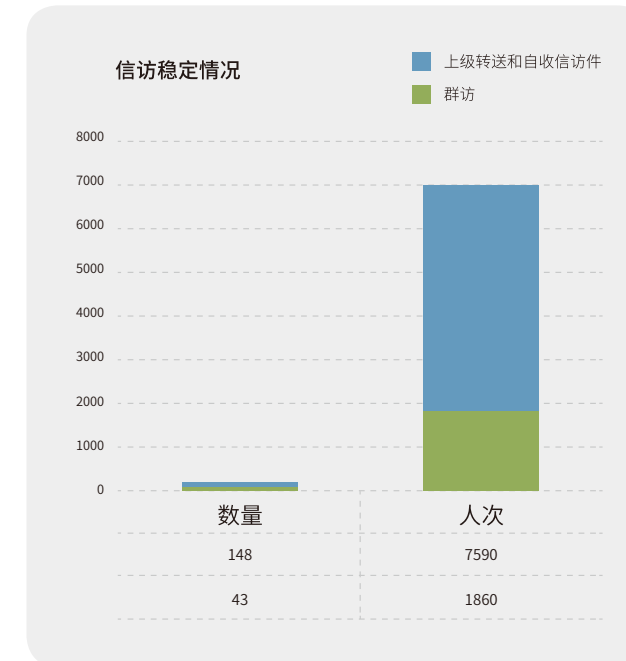
城投集团工会主席徐文慰问百岁老人陈阿坤



上海城投组织开展“金秋助学”活动



城投控股组织开展金秋助学活动



信访稳定

集团按照国家信访局和市信访办有关要求，认真规范做好国信网业务规范办理工作和“三来”处置工作。截止 2017 年底，城投集团及下属单位共受理上级转送和自收信访件 148 件，接待来电、来访 7590 人次。其中群访 43 件 1860 人次；还受理了 12345 市民服务热线工单 15013 件，其中非水务类 268 件（公路、环境、资产、控股等）。

落实社会稳定风险评估机制，重点做好了 G320 公路（区界 - 北松公路）、军工路快速化、龙水南路越江隧道等市重点项目的稳定风险评估。坚持矛盾滚动排查机制，每月定期排查突出信访矛盾和职工反映的热点问题，提高初信初访的一次化解率和群众满意率。全力推进 6364 支农子女和浦东老港地区环境影响疑难矛盾化解。全面完成中央环保督查信访后督察的工作，对 9 件重点环保督查期间的信访件进行了自查、梳理和上报。



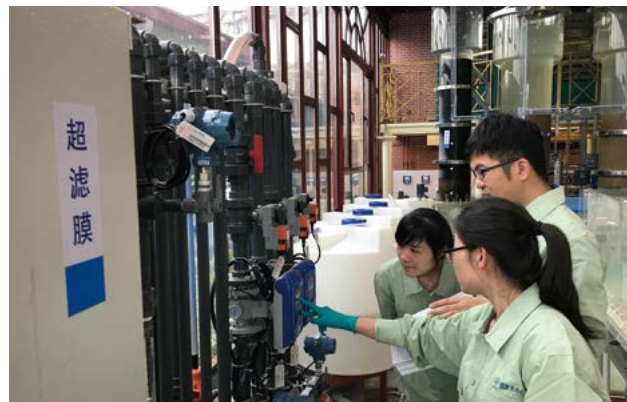
7 履行
员工发展责任



集团领导蒋曙杰、陆建成、叶华成、樊仁毅、周浩、何刚强、徐文出席上海城投集团第六届职工艺术节

落实集团年度教育培训计划

制定下发《上海城投集团 2017 年度职工教育培训计划》，并提交集团教培委工作会议审议通过；编制年度培训预算，分析专业集团和直属企业的培训计划与培训预算；全年按计划推进和落实好各类培训任务。



员工培训现场



第三期优秀年轻干部培训班结业典礼现场

举办青年干部培训班

集团注重育用并举，开展青年干部培训班，进一步练就为集团发展所用年轻干部，让干部成长驶入“快车道”。自 2016 年开始办班，共举办 4 期，培训人数 143 人。2017 年共举办 2 期，培训人数 72 人。

完成高技能人才培养基地建设

集团认真制定进度计划，稳步推进，对项目的实施情况进行督促检查，严格把控项目进度和项目质量。2017 年 10 月完成了所有项目建设，并以较好成绩通过了市人社局 11 月份组织的项目验收，具备了开放使用条件。



完成高技能人才培养基地实训设施设备资助项目验收工作

做好领军人才等推荐申报工作

经选拔，推荐 1 名市百千万人才工程国家级人选和 1 名市领军人才。



集团工会组织开展了上海市船舶驾驶员、船舶轮机员（环卫）职工技能比武大赛。本次设船舶驾驶、船舶轮机 2 个项目，共有 6 名选手脱颖而出，荣获市技能比武大赛金银铜奖，12 家单位荣获团体优胜和优秀组织奖。



集团团委举办“五·四”表彰大会暨“创新、创效、成长”青年论坛

搭建青年人才成长平台

集团团委开展了 My SMI Idea 征集活动，鼓励广大团员青年结合岗位建功、文化建设、团青工作等方面，开展金点子征集，各级团组织积极响应，活动共计征集到 100 余条，充分展示了集团青年的青春智慧与活力；开展了“城投青年创新实验室”成果展示活动。

动员广大职工建功立业

在 2017 年市立功竞赛评比中，城投集团有 11 个单位荣获市优秀公司，14 位个人荣获市建设功臣，46 家单位和集体荣获优秀团队、72 位个人荣获优秀建设者荣誉称号。同时集团还表彰了 60 个“五比五赛”竞赛先进集体、100 位先进个人。

集团工会组织了系统内 112 家单位，1 万 5 千多名职工参加“安康杯”竞赛活动，着力在职工安全生产培训、安全技能培训、特殊工种上岗培训等开展活动，促进企业加强了安全生产内控、监督、检查，构建劳动保护长效机制。环境实业老港公司等 3 家单位荣获全国“安康杯”竞赛先进，8 个集体、2 位个人荣获上海“安康杯”竞赛先进。



集团召开城投“五比五赛”竞赛工作研讨会



沧达公司 2017 年“安康杯”知识竞赛现场

关爱员工

集团各级组织开展了生活帮扶、医疗帮扶、走访慰问、安排劳模、一线职工疗休养、改善职工后勤保障设施等工作。在夏季高温以及重大节日期间，城投集团领导分别带队到水务、环境、路桥、上海中心等共计 30 余个一线岗位和工地现场慰问一线职工，发放慰问金 30 余万元，并为 100 余个一线班组配备了冰箱、冰柜和洗衣机。各级工会也纷纷走访慰问一线职工，发放慰问品、慰问金近 200 余万元。全年邀请全科医生、中医等为一线职工开展巡回医疗进班组活动，关心职工日常健康，及时解答职工健康问题。组织 1 批流动体检车开进工地，为近百名一线农民工提供体检服务，且第一时间反馈农名工体检情况。

落实市总工会会员保障计划，出资 30 万元为 1.47 万名工会会员购买了 B 类会员专享保障。推进市总工会职工互助保障工作，全体职工参加了特种重病、住院、意外伤害、意外伤残等职工互助保障，实现互助保障工作全覆盖。退休职工住院互助保障计划基本做到了全覆盖。组织开展“一日捐”活动，近 1.4 万名职工参加了一日捐活动，捐赠总额近 92 万元，有效充实了各级帮困资金。



集团党委书记、董事长蒋曙杰、副总裁叶华成、工会主席徐文到沿江通道高温慰问

丰富员工文化生活



集团举办减肥达人活动

城投集团工会开设劳模讲堂（视频）、服务职工实事项目专栏，推出的防暑降温送清凉饮品专项行动、公益乐学、减肥达人等活动。三八期间，以“城投巾帼建功展风采”为主题，组织开展了城投女职工先进代表赴上海中心大厦开展座谈活动、城投女工干部先进代表“公益乐学”项目推广茶艺教学体验活动、城投女职工“手工达人秀”微信互动活动。带领广大城投女职工进一步在企业深化改革中开拓进取。



“公益乐学”送课活动

举办职工艺术节

城投集团举办以“凝心聚魂·共筑城投梦”为主题第六届职工艺术节，分别组织开展了以“城投发展我奋进”为主题的微诵读赛、以“耕耘·城投故事”为主题的微小说赛、以“最可爱的城投人”为主题的微摄影赛，引导城投职工以城投情我来诵、城投事我来写、城投人我来拍的方式多元参与城投文化活动。12月6日在上海舞蹈中心举行的展览及演出活动集中展示了城投职工的精神面貌和文化成果，并吹响“集团化、市场化、国际化、专业化”改革总动员的号角。



职工艺术节展演现场



8

履行
科技创新责任



打造科创平台

集团整合各方资源，加快筹建城投研究总院。落实《上海城投“十三五”科技创新规划发展纲要》，稳步推进集团科研项目实施。制定了“一轴两翼三中心”信息化三年行动计划，启动城投集团信息化规划项目，通过关键技术集成和创新、核心技术培育和工程化、技术成果产业化，助力企业提升核心竞争力。

2017 年，集团申请获批“十三五”国家水专项、市级重大科技攻关项目 20 项，获国家及地方财政支持资金 2.08 亿元；2017 年国家科技进步二等奖 1 项（第四完成单位）；新增主编及参编国家、地方及行业标准 17 项；申请专利 56 项、授权专利 38 项，其中授权发明专利 7 项；登记市科技成果 14 项。

项目	“十三五”国家水专项、市级重大科技攻关项目	获国家及地方财政支持资金	2017 年国家科技进步二等奖	主编及参编国家地方及行业标准	申请专利	市科技成果
数量	20	2.08 (亿)	11	73	61	14

推广先进技术

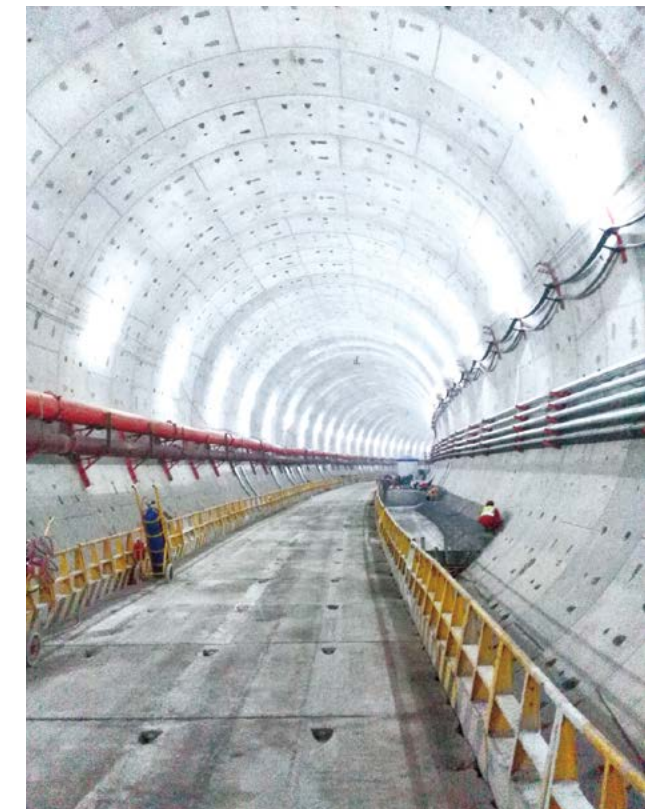
北横通道及诸光路地道等预制拼装试点项目进展顺利，武宁路快速化改建工程、南北高架中兴路下匝道等 6 个项目成功申报 2017 年市交通建设工程装配式技术应用试点项目。主办第四届国际水协湖泊与水库管理研讨会等科学会议，参与科技创新讨论。



诸光路通道应用预制拼装技术



城投水务集团南方水中心主办第四届国际水协湖泊与水库管理研讨会



北横通道采用预制拼装工艺完成首段急曲线施工

加强信息化建设

为满足上海建设智慧城市要求，不断优化上海公路、水务、环境等重要城市基础设施和公共服务运行管理水平，全面加快城投集团“集团化、市场化、国际化、专业化”步伐，城投集团多方调研，深入研究，致力通过三年时间，建设“一轴、两翼、三中心”信息化系统，推进数字城投建设，提升服务能级，充分利用大数据、云计算、物联网和人工智能等信息技术，推动基础设施公用服务生态的模式创新，助力政府监管和城市运行管理，满足居民个性化需求和服务体验诉求。



编撰《上海城投集团信息化专项（修订版）简本暨数字城投三年行动计划》



城投集团召开领导干部信息化专题学习研讨会



2017 年城投集团五一先进表彰暨群众性科技活动巡礼



2017 年上海工匠命名暨创新创业工匠零距离论坛

聚焦职工创新

集团工会围绕集团“降本增效”重点任务，广泛开展了群众性技术创新活动。组织开展了第八届十佳“节能减排、降本增效”金点子和劳模、技师工作室先进操作法评选活动，各级工会积极发动，职工广泛参与，共收到了金点子 63 个，劳模、技师工作室优秀成果 22 个。通过专家初审和复审，评选出了“十佳”金点子和十个优秀操作法，取得了较好的社会效益和经济效益。在市 29 届科技节上，城投职工获得 1 项金奖、2 项银奖、3 项铜奖、2 项一线职工发明专利。



9 履行
文化品牌
建设责任

打造旅游观光品牌

2017 年 7 月 18 日，上海中心全面进入试运营阶段，“上海之巅”观光厅全年售票人次达到 101.71 万人，全年接待来自国内外考察团共 76 批，1628 人次，接待领导和各条线单位来访 484 场，5 万余人次。通过配合市委市政府重大活动、国际性会议、顶级赛事的组织，成为展示上海改革开放成果、城市精神、城市形象的重要载体。作为上海标志性建筑，依托观光旅游，打造成为上海高端旅游新名片。



上海中心售票现场



4 月 26 日，位于上海中心 118 层的“上海之巅”观光厅正式向公众开放，其垂直高度为 546 米，成为上海最高的观光厅。自 B2 层序展厅乘坐电梯仅需 55 秒即可直达“上海之巅”。



8 月 28 日，全世界最高的科技、人文、艺术空间“巅峰 632”在上海中心大厦揭幕。图为 118 层的“上海之巅”观光厅正式向公众开放仪式和上海中心夜景。



上海中心举办巅峰歌王争霸赛

打造艺术交流品牌

秉承打造文化艺术新高地的宗旨，城投集团合理利用上海中心空间，举办青年钢琴家张海鸥见面会、白领午间音乐会、王珮瑜“瑜乐京剧课”、国际摄影艺术展、上海市摄影艺术展、鸟瞰中国摄影艺术展、建军 90 周年艺术展、中意提琴文化交流展、上海之巅云间桃花源特展等艺术活动，联合金茂大厦、环球金融中心，举办歌王歌后争霸赛，依托上海中心影响，打造城投艺术交流品牌。



2017 年上海中心垂直马拉松赛新闻发布会

打造体育文化品牌

整合各方资源，构建体育文化品牌。完成世界技能组织评估考察团的实地考察；经过充分策划组织，成功举办 2017 上海中心国际垂直马拉松赛，成为国际国内最顶尖的垂直马拉松赛事。



上海中心国际垂直马拉松赛参赛者合影

打造科学普及品牌

城投集团天山污水处理厂、天马生活垃圾焚烧发电厂入选首批全国向公众开放的环保设施和城市污水垃圾处理设施。梦清园、自来水科技馆、东区污水厂、生活垃圾主题科普展示馆等，多处文化环保教育场所对外开放参观。



梦清园开放参观



上海生活垃圾科普展示馆开放参观



东区污水处理厂开放参观



天山污水处理厂教育科普基地对外开放

● 城投书写大道芳华
2017年大事记

2月4日



时任上海市副市长陈寅率市政府副秘书长黄融等一行赴城投集团调研。会前，陈寅一行还前往环境集团黄浦中转站考察了即料大厅和中控室。陈寅要求城投集团要全面落实市委市政府对集团发展的定位要求，着眼于到 2040 年上海要建成“卓越的全球城市”，主动把握发展机遇，同时要保障城市建设安全运行为本，不断提升企业管理水平。

3月31日



上海城投集团所属的上海环境集团股份有限公司在上交所上市，同时城投控股也正式复牌。时任市政府

4月5日



副秘书长、市国资委党委书记、市国资委主任金兴明，时任城投集团执行董事、总裁陈晓宏为上海环境鸣锣开市。本次重组是上海城投为应对地方政府融资平台转型发展和城市基础设施领域日益开放的市场竞争，依托资本市场、实施产融结合、加快实体经济发展的关键举措，是推动上海城投改革创新、提升核心竞争力、建立可持续发展机制、实现长远发展的重大战略布局。

4月10日



城投集团召开干部大会，市委组织部副部长冷伟青宣读市委、市政府干部任免决定，同意城投集团调整管理体制，成立董事会，蒋耀杰同志任城投集团党委书记、董事长。市委常委、常务副市长周波出席会议并讲话，要求集团要坚持从严治党，充分发挥党组织的领导核心和整治核心作用。要深化改革创新，提升企业的活力和竞争力。市国资委党委副书记马弘主持会议。

4月13日



时任中共中央政治局委员、上海市委书记韩正，市委副书记尹弘等一行视察上海中心“金领驿站”。韩正希望金领驿站在充分汲取全市楼宇党建服务各种品牌经验基础上，充分体现陆家嘴金融城特点，在党建架构、运行模式上有更多创新和提升，打造升级版的楼宇党建服务品牌。

5月24日



上海市人民检察院、城投集团、华东政法大学职务犯罪预防研究中心召开“北横通道新建工程”、“黄浦江上游水源地工程”廉洁从业保障课题研究结项暨研究成果发布会。

4月28日



城投集团与崇明区政府签订战略合作协议。根据协议，双方将充分发挥各自优势及整体合作优势，在城乡一体化和基础设施建设投资、固体废物及税务处理、公路维护管理领域进行合作，共同推进崇明基础设施建设发展步伐。

6月7日



全国人大常委会副委员长艾力更·依明巴海携全国人大常委会固体废物污染防治法执法检查组一行，在上海市人大常委会副主任薛潮等陪同下，到虎林基地检查指导工作。

5月25日



上海市委副书记、市长应勇，副市长时光辉一行赴城投集团虹梅南路·金海路通道（红梅南路段）新建工程、老港固废基地、白龙港污水处理厂调研。城投集团党委书记、董事长蒋耀杰、副总裁陆建成、副总裁叶华成陪同调研。应勇在调研中指出，要全力以赴、只争朝夕，立足补齐短板，对标国际一流，加快推进重大工程建设；要坚持科学态度，实事求是、稳中求进，狠抓安全质量，确保圆满完成年度重大工程建设目标任务。

6月8日



上海市副市长时光辉、市府副秘书长黄融调研北横通道项目建设情况。市住建委副主任江小龙、市交通委副主任刘军、城投集团总裁蒋耀杰、副总裁叶华成等领导陪同。

6月30日



城投集团中标“十三五”国家水专项“太浦河金泽水源地水质安全保障综合示范”项目。项目将推进从“源头到龙头”水质安全保障和高品质饮用水的上海供水新模式。项目总投资为 45241.66 万元。

6月28日



城投集团召开纪念中国共产党成立 96 周年表彰会。大会回顾了建党 96 周年以来的光辉历程，部署集团下一阶段工作，并表彰了集团 24 家“党支部建设示范点”。

7月6日



时任中共中央政治局委员、上海市委书记韩正调研城投，充分肯定城投 25 周年取得的突出成绩。韩正对企业近年来扎实稳妥推进各项改革创新工作表示充分肯定，并提出要求：上海城投的发展，要同上海“四个中心”和社会主义现代化国际大都市建设相适应，同让城市更有序、更安全、更干净的要求相符合，同广大市民群众的期盼相呼应。韩正指出，当前，上海城市基础设施已从大规模集中建设期进入科学化精细化管理要求更高的阶段，城投集团要把更多精力放到城市基础设施的安全、高效、可持续运行上，为完善上海城市基础设施运行管理体系作出更大贡献。

7月21日



城投集团召开成立 25 周年座谈会，大会回顾了上海城投发展历程，畅谈城投改革发展的经验，对标上海“十三五”规划，展望集团下一步发展，始终坚持“让城市生活更美好”宗旨，服务万千百姓。

7月3日



上海市委副书记尹弘一行赴上海中心 22 楼金领驿站，视察了作为 7 月中旬在上海召开的全国城市基层党建会参观点的各项准备工作。

7月18日



上海市住房和城乡建设管理委员会行政服务中心正式向上海中心签发《建设工程竣工验收备案证书》，标志着上海中心大厦完成竣工验收备案，项目从建设阶段正式转入运营阶段。

8月14日



上海市副市长时光辉到环境实业徐浦基地、老港固废基地调研指导工作，并指出城投集团找准定位，要围绕生活垃圾减量化、资源化、无害化的处理目标，重视源头分类，从严把控，下大力气补好垃圾治理的城市管理短板。

9月26日



城投集团与建设银行上海市分行举行银企战略合作签约仪式。此次签约是城投集团为更好地完成重大工程建设和城市安全运营的使命，保障资金供给，与各主要银行签订新一轮战略合作协议的首家。根据协议，在“总对总”的集团授信框架下，建行将向城投集团提供总额为 575 亿元的综合授信额度，同时建行将向城投总部提供创新性的 20 亿元即时放款额度。

10月25日



上海市副市长许昆林到城投集团调研，要求城投集团加大板块平衡研究，形成市场化运行机制。

11月13日



城投集团召开干部大会。部署动员深化体制机制改革，深刻领会城投的功能定位，明确深化改革的使命和目标。

11月22日



城投集团与浦发银行举行全面战略合作协议签约仪式。根据协议，浦发银行将为城投提供 500 亿元综合授信额度和 18.5 亿元即时放款额度。

12月7日



城投集团与交通集团签署战略合作框架协议。根据协议，双方将在资源合作、公路港物流平台、市政交通设施、现代物流服务、物流地产业务，尤其在市重大工程和重大项目建设等领域扩大合作的深度和广度。

12月28日



北横通道新建工程迎来关键节点——“纵横号”超大直径盾构在中山公园工作井进洞，标志着北横通道（中江路~中山公园）隧道段顺利贯通。

12月18日



城投集团与上海电气签署战略合作框架协议。根据协议，双方将在新时代背景下进一步加强在“环保领域”、“智慧交通”、“智慧、绿色社区”和“智慧能源管理”等方面的合作，结合项目研究具有可行性的解决方案和技术成果，共同为推动两个集团“创新驱动，提质增效”战略发展作出贡献。

11月27日



城投集团与上海建科院进行战略合作协议签约仪式。根据协议，双方将基于在各自领域内所具有的优势，围绕项目管理、第三方检测监测等传统业务以及绿色咨询、建筑新材料、智慧节能等新技术领域，开展专业化建设与运营管理服务、产学研联合技术攻关、市场业务协力互助等方面的战略合作，提升工程建设、城市安全与环境治理水平，引领产业健康发展，让城市生活更美好。

